

# Compte-rendu du webinaire Activités économiques du Jeudi 5 mars 2026

## Liste des participants

NOM	Prénom	Structure
GROUSSEAU	Isabelle	Commune de Bouguenais
DEVYVER	Martin	ADELE Décarbonation
LEMASSON	Jean-Claude	Commune de Saint-Aignan de Grand Lieu
ORSAT	Annabelle	EDF
LE DOUJET-GUILLOU	Laurence	Commune de Couëron
BERTHELOT	Anthony	Commune d'Indre
ROLLAND	Philippe	Bretagne Vivante
BERNARD	Anne-Cécile	Chambre de commerce et d'industrie Loire-Atlantique
COCHARD	Sophie	Grand Port maritime Nantes Saint Nazaire
LECLERC	Christophe	Grand Port maritime Nantes Saint Nazaire
GADAIS	Thierry	Commune de Cordemais
NICOLAS	Cécilia	Estuarium
POSTEL	Marie	Grand Port maritime Nantes Saint Nazaire
TAVOLIERI	Nicolas	Ville de Bouguenais
LE DENMAT	Lise	Nantes Métropole
GUILLET	Alex	Pole métropolitain Nantes-Saint-Nazaire
		Pornic agglo Pays de Retz
JOSEPH	Laurent	Direction Syndicat Loire Aval

COIC	Bruno	Région Pays de la Loire
CONNAN	Guillaume	Région Pays de la Loire
FABRE	Marie	Région Pays de la Loire
LUCKEN	Alice	PwC
DE VEYRAC	Anaëlle	PwC

## Contexte et objectif du webinaire

Le webinaire consacré aux activités économiques s'inscrit dans le cadre de l'étude d'opportunité du projet de Parc naturel régional (PNR) de l'estuaire de la Loire. Cette étude vise à apprécier la pertinence d'un projet de PNR, à identifier les grands enjeux du territoire et à tester la cohérence d'un périmètre et d'une ambition collective, avant toute élaboration de charte. Le webinaire avait pour objectif d'alimenter le diagnostic à une échelle macro, en mobilisant les acteurs disposant d'une connaissance fine du territoire afin de faire émerger les éléments structurants du patrimoine économique, dans une logique volontairement synthétique et non exhaustive.

Les échanges se sont structurés autour de trois temps thématiques : les sites économiques et les filières emblématiques du territoire, les facteurs de vulnérabilité pour les activités économiques, et les nouveaux projets économiques structurants et zones de développement privilégiées.

### 1. Remarques transversales d'ordre générique

Les échanges ont mis en évidence la forte diversité du tissu économique de l'estuaire, tant du point de vue des filières que des dynamiques territoriales. Le territoire concerné couvre des espaces aux profils contrastés, mêlant des zones industrielles et portuaires majeures, des secteurs urbanisés, des espaces agricoles et des territoires plus ruraux. Cette diversité se traduit par une hétérogénéité marquée des enjeux économiques, mais aussi par de fortes interdépendances entre les différentes composantes du territoire.

Il a été souligné que l'économie de l'estuaire ne peut pas être appréhendée uniquement à l'échelle locale. De nombreuses activités, notamment industrielles et portuaires, s'inscrivent dans des chaînes de valeur, des bassins d'emploi et des logiques logistiques qui dépassent le périmètre du fleuve, à l'échelle régionale et nationale.

Enfin, il a été précisé que les contributions recueillies lors du webinaire relèvent d'un exercice qualitatif et non exhaustif. Elles visent à compléter les analyses statistiques et documentaires de l'étude par des retours d'expérience, des perceptions territoriales et l'identification de points de vigilance ou de dynamiques structurantes, sans hiérarchisation ni appréciation normative.

## **2. Principaux éléments techniques discutés lors des trois temps du webinaire**

### **2.1 Sites économiques et filières emblématiques du territoire**

Le premier temps du webinaire a porté sur l'identification des sites et filières économiques considérés comme emblématiques de l'estuaire de la Loire. La notion d'« emblématique » a été entendue au sens large, intégrant à la fois le poids économique, l'inscription paysagère, l'histoire industrielle et la contribution à l'identité et au rayonnement du territoire.

Les échanges ont fait ressortir une dominante industrielle marquée, largement reconnue comme constitutive de l'identité économique de l'estuaire. Plusieurs filières industrielles ont été évoquées, notamment dans les domaines de l'énergie (engie, EDF, centrales thermiques...), de la métallurgie, de la chimie, de l'agroalimentaire, de la construction navale et du tri des déchets. Les activités industrialo-portuaires et les infrastructures associées ont été identifiées comme des éléments centraux, structurants pour l'économie locale et pour les flux logistiques à plus grande échelle. La filière de la défense a également été évoquée car elle se renforce avec notamment Naval Group, le Grand Port et les Chantiers de l'Atlantique.

Les discussions ont également mis en lumière l'existence de filières en évolution ou émergentes, en particulier celles liées aux enjeux de transition énergétique et de décarbonation. Ces dynamiques s'inscrivent dans des transformations

industrielles de long terme, susceptibles de modifier les profils des sites et des activités existantes.

Au-delà de l'industrie, d'autres composantes économiques ont été évoquées, notamment les activités de loisirs, de nautisme et de tourisme, en particulier le long de la Loire et du lac de Grand Lieu, et dans certains secteurs en mutation. Bien que leur poids économique soit perçu comme plus diffus, ces activités participent à la diversification du tissu économique et à l'attractivité du territoire.

## **2.2 Facteurs de vulnérabilité des activités économiques**

Le deuxième temps du webinaire a été consacré à l'identification des principaux facteurs de vulnérabilité affectant les activités économiques du territoire. Les contributions ont été structurées autour de grandes catégories de risques, sans prétendre à l'exhaustivité.

Les risques liés au changement climatique ont occupé une place centrale dans les échanges. Plusieurs activités économiques ont été identifiées comme exposées à des aléas climatiques, notamment aux risques d'inondation et de submersion marine, du fait de leur localisation en zones basses ou en proximité immédiate de l'estuaire. L'élévation du niveau de la mer et l'intensification potentielle de certains phénomènes climatiques ont été évoquées comme des facteurs susceptibles d'accentuer ces vulnérabilités à moyen et long terme, avec des conséquences possibles sur la pérennité de certains sites. La disponibilité et la gestion des ressources, en particulier de l'eau, ont été mentionnées comme un enjeu croissant. Les tensions potentielles entre usages industriels, agricoles, domestiques et environnementaux ont été évoquées dans un contexte de changement climatique.

Les enjeux de transition écologique et de décarbonation ont également été identifiés comme des facteurs de vulnérabilité (risques de transition), en lien avec les évolutions réglementaires, technologiques et de marché. Ces transitions impliquent des adaptations parfois lourdes pour les activités industrielles et énergétiques, susceptibles de générer des fragilités économiques, tout en ouvrant des perspectives de transformation.

Les questions de main-d'œuvre et de compétences ont constitué un autre axe majeur des échanges. Les difficultés de recrutement, les besoins en formation, l'attractivité des métiers et les enjeux de mobilité ont été soulignés. Ces éléments sont étroitement liés aux conditions de logement, de transport et d'accessibilité,

identifiées comme des facteurs déterminants pour la capacité du territoire à attirer et maintenir les compétences nécessaires.

Enfin, les enjeux liés à l'entretien et à l'adaptation des infrastructures existantes ont été soulignés. Leur modernisation constitue un levier important de compétitivité et d'attractivité pour le territoire et son économie, comme en témoigne l'exemple évoqué de la réhabilitation du pont de Saint-Nazaire.

### **2.3 Les nouveaux projets économiques structurants et les zones de développement privilégiées**

Le troisième temps du webinaire a porté sur les projets économiques structurants et les dynamiques susceptibles de marquer l'évolution future du territoire. Les échanges ont mis en avant des projets et orientations principalement liés aux enjeux de transition énergétique et de transformation industrielle. Les apports ont été organisés selon différentes catégories majeures, reposant sur l'expertise et les perspectives des intervenants, sans prétendre à l'exhaustivité.

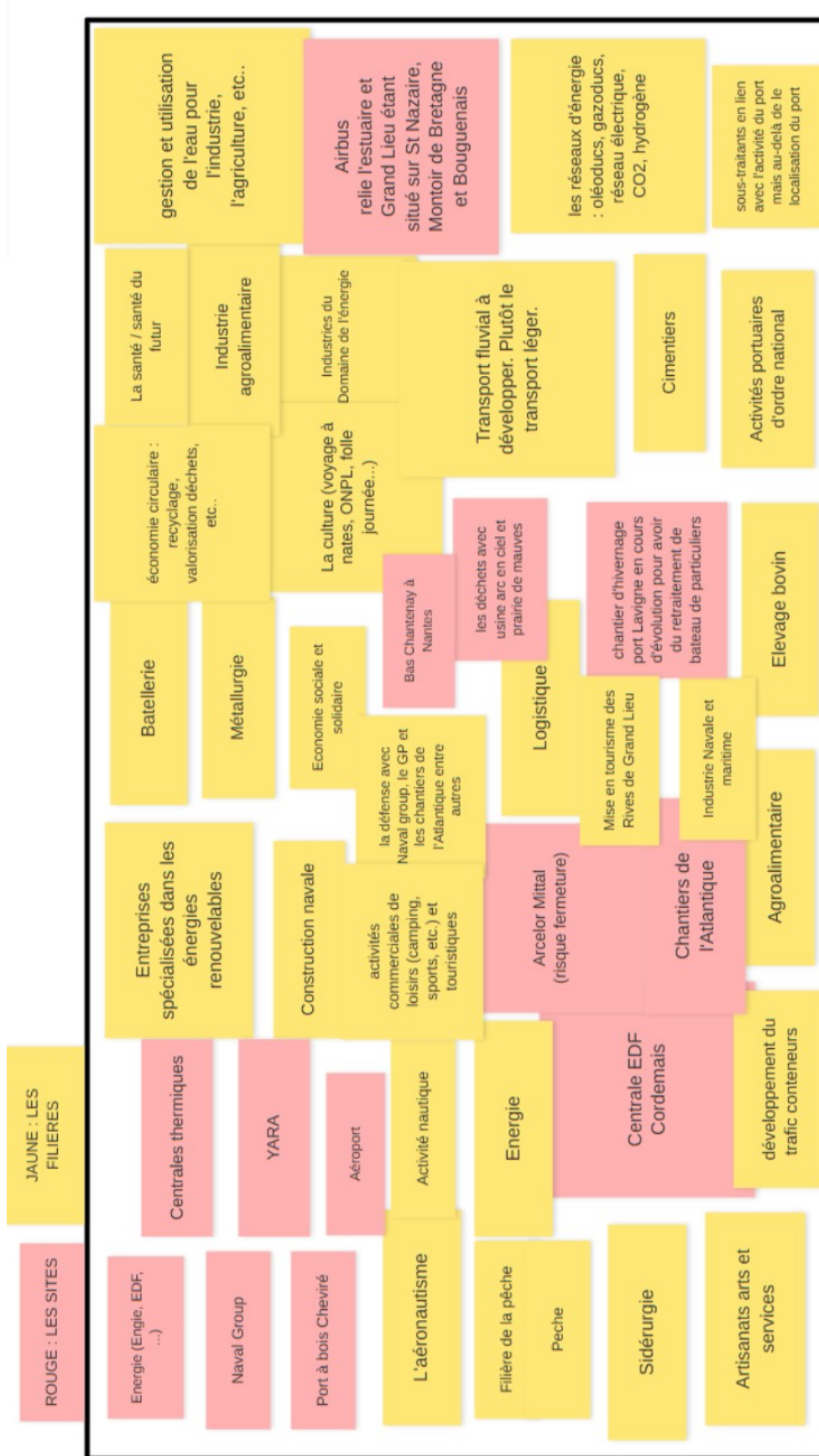
Des démarches visant à accompagner la décarbonation des activités industrielles et à faire évoluer le système énergétique ont été évoquées comme structurantes pour l'estuaire : GoCO2, ZIBAC, Ulysse, Horizon, Green Coast, EOLE...

Dans le domaine agro-alimentaire, le projet COCORICO a notamment été évoqué, ainsi que celui d'un abattoir entre 13 EPCI.

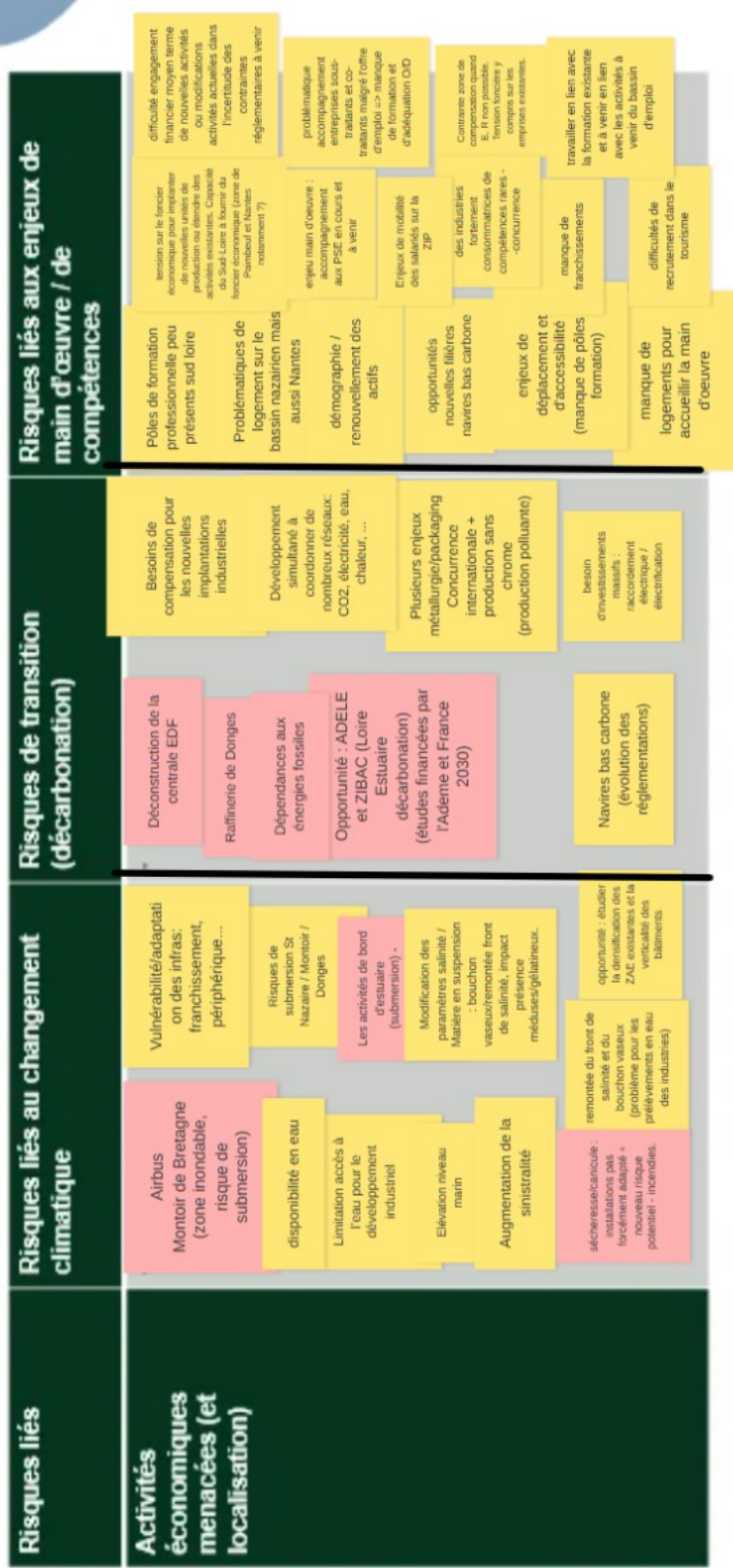
Dans le tourisme, la mise en tourisme des rives de Grand Lieu et le tourisme fluvial ont été soulignés comme projets économiques structurants.

Enfin, le territoire de Grand-Lieu a été identifié comme une base arrière indispensable pour la vitalité économique de l'estuaire plus dense en activités industrielles, avec moins de projets emblématiques mais en offrant des espaces propices à l'accueil de zones logistiques et de réseaux de sous-traitants (filières navales et aéronautiques).

# Annexe : Klaxoon de l'atelier



# 2. Facteurs de vulnérabilité pour les activités économiques



Thématique	Industrie	Energie	Infrastructure	Agro-alimentaire	Tourisme	Secteur tertiaire (commerces, services...)	Autre
Projets économiques structurants à venir (et localisation)	Nouveau Porte-avion	Take Kair à Donges (production e-kérozène avec CO2 GOCCO2)	EOLE : éolien flottants à St Nazaire	Projet COCORICO de chaufferie biomasse pour Cargill	tourisme fluviale	Quartier de la santé à Nantes (autour du nouveau CHU)	Transverse : Atelier des territoires : vivre à côté d'un abriport et à proximité de Grandlieu (Nantes Métropole) ; Pays de Retz ; CL Communauté sur la cohabitation du territoire
	ZIBAC	GoCO2	GILA : liaison électrique sous-marine RTE	Projet d'entrepôt logistique à température dirigée	Mise en tourisme des Rives de Grand Lieu: confortement des offres d'hébergement, de points d'intérêts touristiques, de lieux de séminaires, de musées....	commerces/services en lien avec les grands projets urbains : île de Nantes / Bas Chantenay / parilles isles	
	reconversion du site de Cordemais (potentiel 140 ha )	Green Coast à Montoir (production d'e-méthanol avec CO2 GOCCO2)	CO2-CCS : capture de CO2 chimeries Lafarge Heidelberg + transports jusqu'à terminal CO2 Montoir de Bretagne (H2 et CO2) -> énergie pour le terminal	COCORICO : 13 EPCI + CD BB + CD44 (*) + Région (7) - adipe à Marnecroix	Projet d'usine "souveraine" alimentaire à horizon 2050 avec le réinvestissement des filières de production	Zones d'activités logistiques antérieures, fringing jusqu'à Grand-Lieu	
	Reconversion du terminal charbonnier	Ulysse (décarbo du terminal méthanier)	Projet Horizon (raffinerie de Donges)	avenir des cales / quais sur la Loire (San Francisco, ...) pour développer intermodalité (fer/roule/marinisme)	engou d'une "souveraineté" alimentaire à horizon 2050 avec le réinvestissement des filières de production	développement futur pour approcher l'emploi de l'habitat	
	propulsion des sous-marins nucléaires et du porte avion	Projet Horizon (raffinerie de Donges)	Réseau électrique : projet d'interconnexion GILA	Amélioration des lignes Nantes-Rennes (ferroviaire) - Savenay	articulation avec le MIN en lien avec alimentation et agricole : nouvelle DSP intégrant plus de composantes locales et marché de producteurs (logistique, abattoir, yaourt...)	Centralisés des communes en transformation (études de centres-bourgs sur les communes)	
	Nantes - Bas Chantenay : R&D maritime	Réseau de chaleur ESTER à St Nazaire	Développement de la filière vélo	modernisation de l'aéroport et des loges ferroviaires	Projet Alimentaires Tonnexaux (NM et Pays de Retz)		
	Développement du vélo	Projet Horizon (raffinerie de Donges)	réseau de chaleur en lien avec les industries	Un nouveau franchissement du fleuve ? renouvellement bacs de Loire ?			
	Framabonne à Cordemais	Projet Horizon (raffinerie de Donges)	Framabonne Paimboeuf : investissements à venir	mise à 2/3 voies RN 165 saint colome de Montluc et Cordemais + étude finalisation du pont de Bellevue			
	Indre - fiche Total (en phase de dépollution) : potentiel site	Projet Horizon (raffinerie de Donges)	PCAET	éco-construction pour accompagner nouvelles Mères de shift économique (bâtiments...)			
	déploiement pilot d'écologie urbaine de la prairie de Mauves	Projet Horizon (raffinerie de Donges)	plateforme de tri et réemploi avec d'activités de civisme				